

GEPASTE ZORGVULDIGHEID BIJ HET TOETREDEN TOT EEN RAAD VAN COMMISSARISSEN (DUE DILIGENCE)

JJK. corporate governance voor de
ondernemingsleiding

Due
diligence
voor
kandidaat-
commissaris
en toezicht
houder.

[QUICK-SCAN](#)

www.jjk.nu

info@jjk.nu



Gepaste zorgvuldigheid bij het toetreden tot een Raad van Commissarissen*

Wij merken dat commissarissen¹ die gelijktijdig aan het selectie-, kennismakings- en benoemingsproces al *due diligence* afwegingen maken beter beslagen ten ijs komen en snel effectief functioneren in de onderneming en in de raad.

Sinds 2011 ondersteunt **JJK** kandidaat-commissarissen die willen toetreden tot een RvC bij het betrachten van deze due diligence (ook wel gepaste zorgvuldigheid). Deze ondersteuning richt zich met name op de kwaliteit van de RvC en RvB alsmede governance, risk en compliance aspecten van de organisatie.

Het verkennen van een mogelijk commissariaat d.m.v. het voeren van gesprekken met betrokkenen en het bestuderen van de context, werking, inrichting en de besturing (strategie) van de onderneming draagt bij aan het vormen van een eigen geschiktheidsoordeel.

Vergelijkbaar aan een gebruikelijk due diligence onderzoek naar financiële, fiscale, juridische en commerciële aspecten met betrekking tot een transactie, maken wij een grondige analyse van de ondernemingsspecifieke context voor de RvC.

“Goed besturen vraagt af en toe een blik in de achteruitkijkspiegel. Wie er te lang in blijft turen, maakt brokken.”

Wij brengen voor u de relevante gesprekspartners en de benodigde informatiebronnen in kaart. Daarnaast zijn wij een kritische sparringpartner bij het maken van uw afwegingen.

¹ In lijn met de juridische ontwikkelingen van 2017 (Wet Bestuur & Toezicht II) spreken wij over commissaris en Raad van Commissarissen (RvC) waar ook toezichthouder of Raad van Toezicht (RvT) bedoeld kan worden.

JJK. ondersteunt bij het toetreden tot een Raad van Commissarissen

doel

inhoud

vorm

Doel:

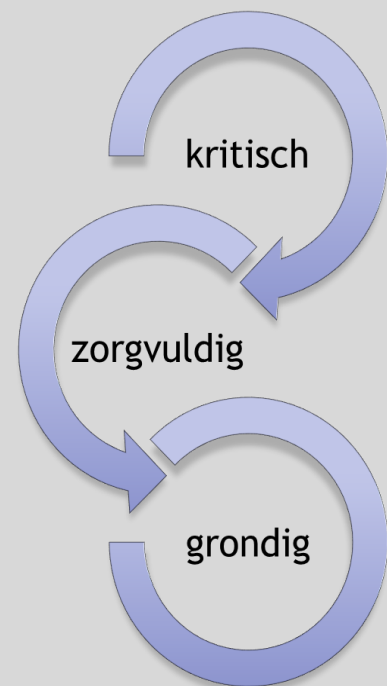
- ✓ het verkennen van het potentiële commissariaat
- ✓ het inventariseren van de risico's verbonden aan onderneming en functie
- ✓ het vormen van een eigen geschiktheidsoordeel

Inhoud:

- ✓ het analyseren van de governancestructuur van de onderneming
- ✓ het beoordelen van de informatievoorziening
- ✓ het analyseren van de documentatie, besluitvorming
- ✓ het beoordelen van de kwaliteit van het bestuur en toezicht
- ✓ risk & compliance (aansprakelijkheden) aangelegenheden

Vorm:

- ✓ **“Kritisch”** (basismodule/ vast bedrag)
 - ✓ telefonische intake, twee (interview)sessies
 - ✓ beoordeling documentatie door kandidaat
- ✓ **“Zorgvuldig”** (uurtarief)
 - ✓ continue advisering
 - ✓ verkenning belangrijkste documentatie
- ✓ **“Grondig”** (uurtarief)
 - ✓ continue advisering en bijstand
 - ✓ grondige beoordeling relevante documentatie



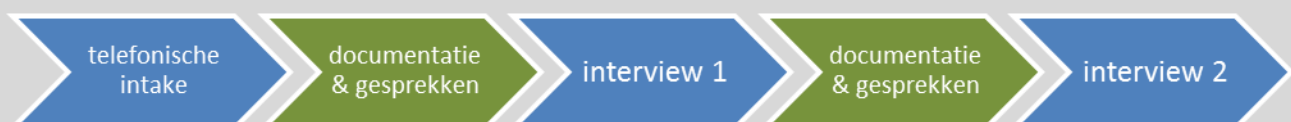
Due diligence- basismodule

QUICK SCAN

Niet elk commissariaat/ toezichthoudende functie vraagt om een grondige beoordeling van alle relevante documentatie. De ervaring van de commissaris, omvang van de onderneming, specifieke trajecten binnen het wervings- en selectieproces kunnen meebrengen dat een **bepaalde**, maar toch kritische, toets volstaat.

Voor deze situaties hebben wij onze due diligence dienstverlening vast vorm gegeven in een **basismodule**, een zogenoemde 'quick scan'. Deze module bestaat uit een telefonische intake; waarbij procesafbakening, verzamelen documentatie en verwachtingen centraal staan, gevolgd door een tweetal interviews. Tijdens de interviews worden van de onderneming de hoofdzaken op governance gebied besproken: de (rechts)positie van de RvC, inrichting topstructuur, functioneren, besluitvorming, informatievoorziening, relatie met anderen/organen en eventuele bijzondere situaties; waaronder aansprakelijkheidsrisico.

Gedurende dit traject vinden de gesprekken met de kandidaat en onderneming plaats. **De tussentijdse beoordeling van de documentatie gebeurt in principe door de kandidaat.** Wij voeren een toets op hoofdlijnen uit en bespreken de bevindingen van de kandidaat tijdens de interviews.



Gebruikelijk is dat deze kosten voor rekening van de onderneming komen.